

Wirkungsvoll führen

Das interprofessionelle Führungskräfte-
Entwicklungsprogramm der tirol kliniken



Klarheit und Orientierung

Die **tirol kliniken** legen besonders großen Wert auf die Auswahl und Qualifizierung von Führungskräften und haben dies auch in ihrer Strategie 2020 verankert. Das interprofessionelle Führungskräfteentwicklungsprogramm **Wirkungsvoll führen** ist mittlerweile ein Klassiker, den wir stets in kleinen Schritten verbessert haben.

Die aktuellen Anforderungen der **tirol kliniken** sowie die Bedürfnisse und Anliegen unserer Führungskräfte werden in den jeweiligen Modulen des Programms aus verschiedenen Perspektiven bearbeitet.

Neben der inhaltlichen Dimension ist uns auch die Klärung der Rolle und Funktion als Führungskraft ein großes Anliegen. Das Programm bietet dazu ausreichend Raum und Zeit. Aber auch die Vernetzung von Führungskräften aller Berufsgruppen wird durch das Programm gefördert. Uns ist es wichtig, dass das Programm unsere TeilnehmerInnen dabei unterstützt, sich auch in schwierigen Führungssituationen sicher und kompetent zu erleben.

In diesem Sinne wünschen wir allen TeilnehmerInnen inspirierende Inhalte und Begegnungen!

Mag. Gerit Mayer

*Leiter Personalentwicklung
Tirol Kliniken GmbH*

Herausgeber/Impressum

Für den Inhalt verantwortlich: Mag. Gerit Mayer
Leiter Personalentwicklung der Tirol Kliniken GmbH

Veranstalter

Abteilung Personalentwicklung der Tirol Kliniken GmbH in Zusammenarbeit mit dem Ausbildungszentrum West für Gesundheitsberufe der Tirol Kliniken GmbH.

Organisation und Auskunft

Für alle Fragen zum Führungskräfteentwicklungsprogramm wenden Sie sich bitte an:



Frau Maria Tscheikner-Gratl
Fortbildungskoordinatorin
maria.tscheikner-gratl@azw.ac.at
Tel +43 512 5322-75554

Personalentwicklung Servicecenter am
Ausbildungszentrum West für Gesundheitsberufe der Tirol Kliniken GmbH,
Innrain 98, 6020 Innsbruck

Die Führungsgrundsätze der tirol kliniken

Führen heißt bei uns gestalten und verbinden

Gestalten

- Richtung geben
- Ziele setzen
- Entscheiden
- Umsetzen

Verbinden

- Menschen mit der Aufgabe und dem gewünschten Ergebnis (Zielen),
- Menschen mit anderen Menschen (Team, Arbeitsteilung) und
- Menschen mit der Organisation (Kultur, Strategie, Struktur).

Die Führungsgrundsätze bilden den inhaltlichen Rahmen für unser Führungskräfteentwicklungsprogramm **Wirkungsvoll führen**.

Die Grundsätze im Detail finden Sie in der Führungskräfte-Toolbox im Intranet (<https://fuehrung.tirol-kliniken.cc>)

Das Programm im Überblick

Individuelles Coaching-
angebot während
des Programms!

1. Modul



Zusammenwachsen und Führung 1

Als Lerngruppe zusammenwachsen	1 Tag
In Führung gehen	2 Tage
Führungskräfteshadowing	½ Tag

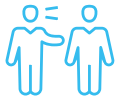
2. Modul



Führung 2

Anspruchsvolle Führungssituationen meistern	3 Tage
Auswahlgespräche führen (optional)	1 Tag

3. Modul



Konflikt und Widerstand

Konflikte nutzen	3 Tage
------------------	--------

4. Modul



Arbeitsrecht

Recht sein lassen	1 Tag
-------------------	-------

5. Modul



Team und Resonanz

Mein Team weiterentwickeln	1 Tag
Führungsverantwortung konkret übernehmen und als Lerngruppe gut abschließen	1 Tag